

Enseignante-Chercheure

Qualifiée MCF en Sciences de Gestion

Doctorat es Sciences Economiques  
Formatrice et Intervenante en  
Management



**Cathy Veil, née Zadra**  
481 rue de Bois Guyot,  
77120 Mouroux,  
Tél : 06 31 39 98 66  
[veilcathy@gmail.com](mailto:veilcathy@gmail.com)  
née le 17/06/1970

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

### FORMATIONS INITIALES ET CONTINUES

#### ESPI : Ecole Supérieure des Professions Immobilières (depuis le 01/09/2017)

- Conception et coordination sur tous les campus du cours de méthodologie de recherche
- Cours de Méthodologie de recherche en M1 et M2 dans toutes les spécialités
- Préparation du Hackathon « les 48h de l'immobilier »
- Montage des nouveaux cours de management RH, de management de projet, et de management de l'innovation
- Cours « Partenariats Public-Privé en Mastères 2 »

#### Université Paris-Saclay – IUT Evry (2018-2020)

- Cours d'UE libre « Entreprendre : tous solidaires » : L1 et L2

#### Université Paris 1 MP2 mention Droit du Patrimoine depuis 2014, devenu Droit de l'immobilier en 2018

- Cours Financement des Opérations d'aménagements et de Construction

#### Université Paris XIII (2014-2019)

- Analyse financière d'une entreprise, d'une association et d'une commune en Master 2 EFIR (2014-2017)
- DSCG (Diplôme Supérieur de Comptabilité et Gestion) UE 3 & 6 (2015-2017)
- DAEU : Diplôme d'Accès aux Etudes Universitaires : cours d'analyse financière en e-learning (projet ANR SONATE : Solidarité Numérique et Attractivité Territoriale) (2014-2019)

#### CFA Jean Rose à Meaux (2000-2017) : Formatrice

- BTS : « Comptabilité et Gestion des Organisations », « Commerce International », « Négociation et Relation Commerciales » et « Management des Unités Commerciales » :
  - Gestion et Comptabilité générale, Comptabilité analytique,
  - Management, Gestion de la relation client, Gestion de l'Unité commerciale, Economie, Projet de Développement des Unités Commerciales, Marketing.
- DCG (Diplôme de Comptabilité Générale)
  - UV 7 Management des Organisations

#### Université Paris Est-Marne la Vallée et Institut francilien d'ingénierie des services (IFIS), (2008-2017)

- Audit et Management des projets (Master 1 et 2 « Management des structures médico-sociales et de santé »)
  - Etudes de cas et cours sur les outils du management de projet
  - Stratégie des organisations médico-sociales et de santé
- Méthodologie de Recherche (Master MSMS 1 et 2)
- Economie des services (LP MITIC)
- Investissements et Performances (LP MITIC)
- TD de Gestion de la production (Licence 1)

#### CNAM (2015-2017) pour les 5èmes années de MECA, SETI, AERO, SESF

- RH : Gestion des emplois et des compétences

**Ecole Nationale des Ponts et Chaussées - 2014**

- Séminaire de Gestion d'entreprise (sessions de septembre et de février) : de la comptabilité à l'analyse financière

**IUT de La Plaine Saint Denis -Paris XIII (2012-2015)**

- Cours en Anglais aux 2èmes années de DUT TC : International Problems

**IUT de Fontainebleau (2011-2012)**

- Cours en Anglais dans le cadre de la Section internationale en GEA de l'IUT de Fontainebleau : Contractuelle sur poste vacant
  - Currency and financing
  - Economic systems
  - Markets, price formation
  - Suivi des projets tuteurés

**Université de Paris VIII (1994-2015)**

- Séminaire pour le Master 2 Recherche « Collectivités Territoriales et Service Public » : les Partenariats Public-Privé (2012-2015)
- Cours d'Economie des collectivités territoriales, Macroéconomie (amphi, TD), Economie internationale et d'Economie monétaire (1994-2012)

**IPAG (2004-2010) : Cours en amphithéâtre et TD en L1 et L2**

- Connaissance de l'Entreprise
- Organisations et Stratégies

**CHERCHEUR ASSOCIE A L'UPEM-UPEC : INSTITUT DE RECHERCHE EN GESTION (IRG) 2015-2018**

- Jusqu'en 2015, Chercheur associé à l'université de Paris VIII au LED

**RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES ET ADMINISTRATIVES**

---

**Chargée du suivi des apprentis et de la coordination de projets des étudiants, et d'enseignements et de recherche**

- à l'IFIS-UPEM de 2010-2017 des Licences et Masters professionnels « Management des structures médico-sociales et de santé »
- à l'ESPI (Ecole Supérieure des Professions immobilières) depuis septembre 2017
- à l'IUT de Fontainebleau et d'Evry : Projets tuteurés et Entreprenariat.

**Responsable pédagogique (2015-2017) du Master 2 « Ingénierie de la Protection sociale » à l'IFIS-UPEM**

- Suivi, accompagnement et coordination des étudiants et des intervenants
- Accompagnement des apprentis de la recherche à l'évaluation finale de leur apprentissage
- Projets personnels et professionnels des étudiants

**Suivi méthodologique des Mémoires depuis 2010 à l'UPEM, à l'IFIS, à l'université Paris VIII, à l'ESPI.**

- Tutrice de mémoires et jurys de VAE du Master « Management des structures médico-sociales et de santé » à l'UPEM-IFIS, et du Master « Management Aménagement et Promotion Immobilière » à l'ESPI.

**Secrétaire du Laboratoire de Paris VIII : Laboratoire d'Economie Dionysien - EA 391 – (2012-2014)****ENTREPRENARIAT ET RESPONSABILITES COLLECTIVES**

---

**Chef d'entreprise, Veil Consulting et Formation, Mouroux - depuis 2010**

- Accompagnement de projets publics-privés,
- Gestion et Evaluation de projets, médico-sociaux et de l'ESS
- Formations intra-entreprises (Demos et le Moniteur) : PPP et montages d'opérations immobilières mixtes et complexes

**Création d'une SCIC (Société coopérative d'intérêt collectif), Structure de l'économie sociale et solidaire, Nomade Office Direction Générale de 2013-2016 : Gestion et management de Nomade Office et de ses équipes****Association Brie'Nov depuis 2010 :**

- Montage de projets et réponse à des Appels nationaux, régionaux et départements remportés (Fonds d'attractivité, Appel régional des espaces de coworking, SONATE, Réinventer Paris...) : mise en relation des parties prenantes, élaboration de la réponse, business plans et modèles économiques.
- Gestion des projets lauréats : financière, humaine, et technique.

#### Maire adjointe aux finances et au développement économique - Mouroux (2008-2014)

- Gestion budgétaire d'une commune de plus de 60 agents communaux

---

## TITRES & DIPLOMES

#### Qualification en Sciences de Gestion : MCF-2018-06-18206219754

#### Doctorat es Sciences Economiques - Université Paris VIII –

Thèse portant sur *les Partenariats Publics-Privés en Europe Centrale* (Mention : Très honorable), 2010.

**Membres du jury :** M. Ghislain Deleplace, Professeur, Université Paris VIII (Président du jury) ; Mme Elisabeth Campagnac, (Rapporteur), Directrice de Recherche au LATTIS, HDR, Ecole Nationale des Ponts et Chaussées ; M. Jacques-Laurent RAVIX, (Rapporteur), Professeur, Directeur du GREDEG /CNRS, Université de Nice Sophia Antipolis; M. Claude Ménard, Professeur, Université Paris I, et M. Alain de Tolédo, Directeur de thèse.

#### DEA DE DYNAMIQUES ECONOMIQUES COMPAREES ET REGULATION (1994) à Paris XIII

---

## PUBLICATIONS & COLLOQUES

#### Publications Revues

Fasshauer, I., Zadra-Veil, C. (2020), **Le Living Lab, un intermédiaire d'innovation ouverte pour les territoires ruraux ou péri-urbains ?**, Innovations. Revue d'Economie et de Management de l'Innovation (I-REMI) (CNU 2019, Cat. 4)

Fasshauer, I., Zadra-Veil, C., (2017), **Crowdsourcing public et innovation territoriale : le cas d'un living lab rural**. Politiques et Management public, vol.34, n°1-2, pp.61-82. (HCERES 2018 C)

Fasshauer, I., Zadra-Veil, C., (2016), **Espaces collaboratifs ruraux et émergence de l'entrepreneur « alter »**. *Entreprendre & innover*, no 4, p. 17-24. (HCERES 2018 C)

Chédor S., Teulon F., et Zadra-Veil C., (2011), **Les Partenariats Public-Privé en Afrique du Nord : le cas de la gestion de l'eau**, Revue Maghreb-Machrek, n° 209, Automne (Classée niveau B, AERES).

#### Chapitres de Livres

A paraître :

Zadra-Veil C., Fragny B. (2021), "Collective innovation and living labs of real estate : an institutionalization of citizen participation?", dans un ouvrage collectif du CIRIEC (Centre International de Recherches et d'Information sur l'Economie Publique, Sociale et Coopérative ), *Joint production and co-production of public goods and commons*.

Zadra-Veil C., Fragny B. (2021), « Les Living Labs urbains, nouveaux vecteurs de la participation des citoyens ? », dans ouvrage collectif aux éditions PUL.

Fasshauer I., Zadra-Veil C., Fragny B., (2020), **Les living labs à la recherche de l'exemplarité démocratique**, dans *L'exemplarité dans l'économie sociale et solidaire : initiatives inspirantes et modèles novateurs*, sous la direction de Monique Combes-Joret et Laëtitia Lethielleux, EPURE, ISBN : 978-2-37496-104-0.

Zadra-Veil C., Fragny B. (2018), **Gouvernance des communs et innovation collective dans les Living Labs immobiliers**, in *Tensions sur les ressources : l'économie sociale en recomposition*, Actes des XXXVIII<sup>èmes</sup> journées de l'Association d'Economie Sociale, Lyon, 5-7 septembre 2018, sous la direction de Jérôme Blanc, Émilie Lanciano et Damien Sauze, UCL Presses Universitaires de Louvain.

Boual J.-C., Zadra-Veil C., (2018), **New hybrid organizations in the social and solidarity economy in France: A new cooperative governance?** / Chapter 13, in: CIRIEC and BANCE, Philippe (dir.). *Providing public goods and commons*.

Towards coproduction and new forms of governance for a revival of public action. Liège : CIRIEC, 2018. (CIRIEC Studies Series; 1), pp. 265-281. <http://doi.org/10.25518/ciriec.css1chap13>

Boual J.-C., et Zadra-Veil C., (2015), **L'internalisation des missions de service public : l'Union européenne et les organisations publiques locales**, in Bance P. (ss dir.), *L'internalisation des missions d'intérêt général par les organisations publiques : réalités d'aujourd'hui et perspectives*, Presses Universitaires de Rouen et du Havre.

Bauby P., Zadra-Veil C., (2013), **« France : Public-Private Partnerships in water sanitation and Public Transport »**, in *Sharing Concerns: Country Case Studies in Public-Private Partnerships*, Editor: Julian Teicher, Bernadine Van Gramberg, Marius Profireoiu, Cristina Neesham, CAMBRIDGE SCHOLARS PUBLISHING, 2013.

Zadra-Veil C., (2012), **« Les PPP en Europe »**, dans Bance Ph. (dir.), *L'action publique dans la crise : vers un renouveau en France et en Europe*, Presses Universitaires de Rouen et du Havre (PURH).

Zadra-Veil C., (2009), **« Les PPP hybrides en Europe centrale »**, dans Campagnac E. (dir.), *Evaluer les partenariats public-privé en Europe*, Presses de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées, 2009.

Zadra-Veil C., (2007), **« Les enseignements du modèle britannique de PFI »**, dans Bauby P., Coing H., De Toledo A. (collectif), *Pour une régulation démocratique : les services publics en Europe*, PUBLISUD.

### Colloques et Séminaires

Fragny B., Zadra-Veil C. (2020), **« The circular economy, its fundamental cycle, its tensions »**, Printemps de l'innovation 2020, "Innovation and Circular Economy", ICEDE, Universidad Santiago de Compostela, Espagne, 26 et 27 mars.

Fragny B., Zadra-Veil C. (2019), **« Collective innovation and living labs of real estate: an institutionalization of citizen participation? »**, Third RGCS international symposium in Barcelona about "Creativity and (Co-)Creation in Changing Cities: collectively organizing for new modes of production and innovation", 14-15 January 2019

Zadra-Veil C., Fragny B. (2018), **« Les collectifs créatifs de la ville de demain : le cas des Living Labs immobiliers »**, Neuvièmes journées du Groupe Thématique Innovation de l'AIMS, « Communautés, écosystèmes et innovation », HEC Montréal, 17-19 octobre.

Fasshauer, I., Zadra-Veil, C. (2018), **Governing Living Labs using the theory of Commons**. RGCS 2nd International Symposium (London, UK, 18-19 janvier 2018)

Fasshauer, I., Zadra-Veil, C., (2017), **Les communautés collaboratives au service de l'innovation sociale : l'exemple d'un living lab en zone rurale**. Communication présentée à la XXVI-ème Conférence Internationale en Management Stratégique, AIMS, Lyon.

Zadra-Veil, C. et Fasshauer, I. (2017, décembre), **La gouvernance des Living Labs : l'apport d'une approche par les communs**. Communication présentée aux 5èmes rencontres GESS (Gestion des Entreprises Sociales et Solidaires), Reims.

Fasshauer I., Veil C., (2016), **The collaborative communities in the service of social innovation, the example of a living lab in a rural area**, First RGCS international symposium in Paris about "Work and Workplace Transformations: Between Communities, Doing, and Entrepreneurship", 16/12/2016.

Boual J.-C., Zadra-Veil C., (2016), **The question of governance in the hybrid structures : the case of SCIC**, Présentation à la Commission internationale du CIRIEC lors du Colloque international du 21/09/16 au 23/09/16 à Reims.

Morlat C., Pinto-Silva K., Zadra-Veil C, (2013), Colloque international du CIRIEC, Social Economy on the move, 24-26/10/2013, Theme 4: Financing mechanisms, state aid and public policies : **Les partenariats public-privé peuvent-ils servir l'économie sociale et solidaire ?**».

Morlat C., Pinto-Silva K., Zadra-Veil C., (2013), Colloque international de la SCSE, 52ème congrès, 7 au 11 mai, **« Le contrat de performance énergétique : premier retour d'expérience »**

Zadra-Veil C., F. Teulon, (2012), Colloque HEG Genève, « Innovation, Financement et Entrepreneuriat », **Les partenariats public/privé en Europe : vers de nouvelles innovations organisationnelles ?**

Zadra-Veil C. (2011), **«Les PPP en Afrique du Nord: le cas de l'eau. »**, 2ème journée « Innovation sociétale et gouvernance territoriale autour de la Méditerranée, Juillet 2011.

S. Chédor (Université de Laval), C. Zadra-Veil (University Paris VIII). (2011), « **Les PPP dans le secteur de la santé en Europe centrale** », 3ème Colloque International du CERDI, Financement de la santé dans les pays en développement et émergents, 11-13 Mai 2011, Clermont-Ferrand, 2011.

S. Chédor (Université de Laval), C. Veil (University Paris VIII), F. Teulon (IPAG LAB), (2011), « Foreign direct investment: new tendances », IFC 6, Hammameth, 10-12 Mars 2011.« **Public-Private Partnerships in Eastern Europe** », EBEEC, 2nd International, 2011.

Zadra-Veil C., (2009), **La régulation des PPP d'Europe centrale**, 2009, Université Paris 1, Colloque du PPF « La consolidation du changement institutionnel », sous la direction de W. Andreff.

Colloque International du RESER (European Association for Research on Services), (2009): Public and Private Services in the New Global Economy, Budapest: « **In Eastern Europe, the PPPs regulation** », XIX International RESER Conference, 30 September- 2 October 2009.

Zadra-Veil C., (2008), « **Les PPP: Evaluations et Limites** », RESER: European Association for Research on Services: New horizons for the role and production of services in Stuttgart: XVIII International RESER Conference, September 25th-26th 2008, Stuttgart, Germany.

Zadra-Veil C., (2007), « **L'évaluation des PPP** », École Nationale des Ponts et Chaussées, Séminaire international du RAMAU (Novembre 2007)

#### **Reviewer :**

- Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)
- Centre International de Recherches et d'Information sur l'Économie Publique, Sociale et Coopérative (CIRIEC),
- Journal of Institutional Economics (JIE)

---

## **COMPETENCES**

**Langues :** Anglais, Croate et Slovène : lus, écrits, parlés ; notions d'Allemand et d'Espagnol.

**Utilisation de logiciels :** Office / MS Project /Trello / NVivo...